



COMMUNICATION EXTERNE SUR LA POLITIQUE DE REMUNERATION DE BIRDEE, UNE ENTREPRISE D'INVESTISSEMENT DU GROUPE BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT

Juillet 2024

L'objectif d'une politique de rémunération est de s'assurer que chaque collaborateur est rémunéré dans le respect des orientations de la direction, tout en assurant la transparence et la cohérence de la stratégie de rémunération ainsi que la conformité avec les règles applicables.

Dans la gestion d'actifs et les services d'investissement, où le capital humain joue un rôle essentiel, la politique et les pratiques de rémunération d'une entreprise ont un impact considérable sur la compétitivité en aidant à recruter et garder les talents.

Pour BNP Paribas Asset Management (BNPP AM), le métier gestion d'actifs du Groupe BNP Paribas, il est particulièrement important que nos collaborateurs et leurs responsables connaissent la politique et les pratiques de rémunération.

QUELS SONT LES PRINCIPES CLES DE LA STRATEGIE DE REMUNERATION DE BNPP AM ?

Tout d'abord, notre stratégie de rémunération vise à définir une politique et des pratiques de rémunération efficaces, saines et responsables. Plus particulièrement, elle est conçue pour :

- éviter les conflits d'intérêts ;
- protéger les intérêts des clients ; et
- garantir qu'il n'y a pas d'incitation à une prise de risque excessive.

Ces trois éléments sont centraux dans notre politique et sont signalés en tant que tels à tous nos collaborateurs.

Pour atteindre ces objectifs, nous mettons en œuvre une bonne pratique qui consiste à aligner les intérêts à long terme des collaborateurs, de l'employeur et de ses clients.

Ensuite, de manière plus concrète, la politique de rémunération de BNPP AM s'articule autour de quatre grands principes directeurs :

Rémunérer la performance : notre politique d'intéressement axée sur les résultats nous aide à attirer, motiver et retenir les collaborateurs les plus talentueux.

Partager la création de richesse : suivre de près le taux de distribution de rémunération variable par rapport aux profits d'exploitation de BNPP AM (avant rémunération variable) nous permet d'aligner efficacement la rémunération du capital humain de BNPP AM avec celle de nos actionnaires.

Aligner les objectifs des collaborateurs et de l'entreprise, particulièrement concernant les équipes d'investissement et de négociation et les dirigeants, notamment au moyen de plans de rémunération différés et indexés, nous permet de donner du « **levier d'action** » à ces collaborateurs, ce qui renforce encore le lien entre performance et rémunération variable.

Promouvoir un élément d'association des collaborateurs aux risques (ce que nous appelons « **implication financière personnelle** ») pour s'assurer que les équipes d'investissement et les dirigeants sont pleinement engagés dans la performance à long terme de l'entreprise et de ses produits.

Ensemble, ces principes directeurs nous aident à façonner l'approche de BNPP AM en matière de rémunération, avec pour résultat ce que nous appelons la « Rémunération Totale ».



BNP PARIBAS
ASSET MANAGEMENT

L'investisseur
durable d'un
monde qui change

En effet, la rémunération numéraire ne constitue qu'une partie de notre dispositif d'intéressement. Nous offrons également à nos collaborateurs des avantages sociaux, des opportunités de carrière passionnantes et un environnement de travail dynamique, combinant défis et sens de la réussite.

QUELS TYPES DE REMUNERATIONS SONT OCTROYES EN PRATIQUE ?

La structure de rémunération de BNPP AM se divise en deux grands types :

- Tout collaborateur bénéficie d'une **rémunération fixe** (ou salaire de base) reflétant le rôle, les qualifications et l'expérience de chacun ainsi qu'un niveau d'engagement satisfaisant.
- La **rémunération variable** est un supplément accessible à une grande variété de collaborateurs et est basée sur les performances collectives et individuelles. Elle est généralement versée en numéraire au mois de mars après la fin de la période d'évaluation des performances, mais une partie peut être différée dans le temps, avec des paiements étalés sur plusieurs années, acquis et réglés après application éventuelle d'ajustement en fonction des facteurs de risques.

COMMENT LA PERFORMANCE EST-ELLE MESUREE ET LIEE A LA REMUNERATION VARIABLE ?

La rémunération ne dépend pas uniquement de la réussite individuelle mais aussi de la performance de l'entreprise dans son ensemble.

Pour l'octroi de rémunérations variables, l'enveloppe globale de rémunération variable est le résultat de la performance globale de BNPP AM, elle reflète sa réussite dans l'atteinte de ses principaux objectifs stratégiques. Dans une approche « en cascade », cette performance collective est évaluée et allouée aux départements de BNPP AM, à l'aide d'indicateurs clés de performance.

Les départements Finance et RH aident les managers de BNPP AM à déterminer l'enveloppe globale annuelle des rémunérations variables sur la base d'une estimation des profits de BNPP AM avant rémunérations variables. Cette estimation est établie après que des ajustements des départements Risques, Compliance, Juridique et Risques Opérationnels ont été pris en considération, comme il se doit. Ceci permet de s'assurer que tous les risques existants et prévisibles¹ sont dûment pris en compte.

La performance individuelle est évaluée tout au long de l'année, puis en fin d'année pour chaque collaborateur de BNPP AM grâce à une note de performance basée principalement sur les objectifs individuels² définis en début d'année.

Ici encore, les managers sont tenus d'accorder une attention particulière à tous les risques existants et prévisibles (tels que définis ci-dessus) au moment de l'évaluation individuelle annuelle de leurs collaborateurs. Cela peut se faire à l'aide d'indicateurs clés de performance adaptés à chaque collaborateur et prédéfinis au cours du processus semi-annuel de détermination et réévaluation des objectifs.

En outre, des méthodologies spécifiques ont été conçues pour mesurer la performance des gérants de portefeuilles et des équipes de vente.

Plus particulièrement pour les gérants de portefeuilles, les performances supérieures à celle de l'indice de référence sont mesurées quantitativement, en proportion du rendement excédentaire cible des portefeuilles, en contrôlant que les risques pris restent dans les limites des budgets de risque préétablis. Ce calcul est effectué sur un et trois ans, ou un, trois et cinq ans, avec la profondeur de la performance et le poids relatif de la performance pour chaque année, définis par classes d'actifs. De plus, les portefeuilles phares de l'équipe se voient attribuer des pondérations spécifiques, sous la supervision de Risk, Compliance et HR.

Pour les fonctions de contrôle, comme Compliance, Risques, Juridique et Risques Opérationnels, les rémunérations fixes et variables sont définies indépendamment de la performance et de l'enveloppe de rémunération des activités contrôlées ou supervisées. Ce processus est garanti par l'organisation intégrée du Groupe BNP Paribas pour ces « fonctions centrales » et intégrées de contrôle, dont les responsables mondiaux rapportent directement au CEO de BNP Paribas.

Par ailleurs, des ajustements spécifiques de risque peuvent être mis en œuvre après des attributions de plans de rémunération différés et indexés, généralement au moment de leur acquisition définitive à la fin des périodes de report (ou « différé »). Le comité de rémunération de BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT Holding (BNPP AM Holding), société holding faitière du métier BNPP AM examine chaque année toutes ces attributions avant leur paiement partiel ou final et veille, le cas échéant, à ce qu'un malus, c.-à-d. un ajustement à la baisse, pour prendre en compte les risques significatifs ou la sous-performance (p. ex. graves difficultés

¹ p. ex. les risques de marché, de crédit, opérationnels, de liquidité, de conformité, de litige...

² BNPP AM s'assure que les objectifs quantitatifs sont toujours accompagnés d'objectifs qualitatifs

financières de BNPP AM, cas de manquements individuels en termes de conduite professionnelle ou d'éthique, etc.) soit appliqué. En dernier lieu, le comité des rémunérations peut également appliquer, à sa discrétion, un malus.

Dans le cas où un manquement en termes de conduite professionnelle ou d'éthique est constaté après qu'une attribution de plan de rémunération différé et indexé a été acquise et versée, BNPP AM peut se servir des conditions d'attribution de ses plans (soumises à la législation en vigueur) pour recouvrer (« claw-back ») tout ou partie de cette rémunération variable indûment perçue.

Afin d'éviter toute ambiguïté, précisons ici que la rémunération variable peut être réduite à zéro en cas de manquement en termes de conduite professionnelle ou d'éthique.

COMMENT SONT CALCULEES ET PRISES LES DECISIONS DE REMUNERATION ET COMMENT EST GEREE LA POLITIQUE DE REMUNERATION ?

Toute décision de rémunération est prise en application du processus de révision des rémunérations (Compensation Review Process ou CRP) du Groupe BNP Paribas. Le CRP est un examen global mené en fin d'année qui permet de valider chaque type de rémunération. Sa plateforme informatique collaborative permet de gérer efficacement la prise en compte de la performance aux niveaux individuel et collectif.

Elle permet également de s'assurer que les collaborateurs sont traités de manière juste et équitable, que les règles de délégation sont respectées et que les décisions de rémunération sont revues à la fois par un manager et la RH, à chaque étape.

Apport significatif au CRP, les benchmarks de marché individuels pour les rémunérations tant fixes que variables sont utilisés. Ils proviennent des fournisseurs principaux (par exemple, les cabinets MacLagan ou Towers Watson).

Par principe, BNPP AM a une approche discrétionnaire de ses décisions sur les rémunérations variables, et les met en oeuvre systématiquement dans le cadre du CRP du Groupe BNP Paribas. En pratique, l'enveloppe globale des rémunérations variables est déterminée au cours du quatrième trimestre, sur la base d'estimations des indicateurs de performance calculées par les départements Finance et les RH, en liaison avec les équipes métier ainsi que les départements Risques et Compliance, dans le cadre du cycle budgétaire.

Enfin, la politique globale de rémunération est conçue et supervisée par le conseil d'administration de BNPP AM Holding et son comité de rémunération, qui s'assurent à tout moment de sa pertinence et de son efficacité. Ce comité de rémunération est présidé par un administrateur indépendant du conseil.

QUI SIEGE AU COMITE DES REMUNERATIONS DE BNPP AM HOLDING ET QUI SONT LES RESPONSABLES DU PROCESSUS DECISIONNEL EN MATIERE DE REMUNERATION ?

Le comité des rémunérations de BNPP AM Holding est composé des administrateurs suivants³ :

- Helène Leclerc : administrateur indépendant, Présidente du comité de rémunération du conseil d'administration de BNPP AM Holding;
- Alain Kokocinski: administrateur indépendant, Président du comité d'audit du conseil d'administration de BNPP AM Holding;
- Jacques d'Estais: Administrateur de BNPP AM Holding
- Francine Calvet: Administratrice de BNPP AM Holding

En outre, les responsables du processus décisionnel en matière de rémunération sont listés à l'Annexe 1.

³ Afin d'assurer une majorité de suffrages issus d'administrateurs indépendants, la charte du comité de rémunération prévoit que sa Présidente a un droit de vote double.

COMMENT LA LISTE DES IDENTIFIED STAFF EST-ELLE DEFINIE?

BNPP AM identifie ses collaborateurs (« Identified Staff ») ayant un impact significatif sur le profil de risque de leur employeur ou des portefeuilles qu'ils/elles gèrent, le cas échéant, de manière cohérente au sein de toutes ses entités agréées AIFM et/ou UCITS et/ou Entreprise d'Investissements (« EI »):

- Dans les sociétés de gestion (c-à-d les entités agréées UCITS ou AIFM), les collaborateurs régulés sont les responsables des fonctions de contrôle (notamment ceux de Risques et Compliance), ainsi que les membres du conseil et le CEO, le deputy CEO et les CIO. Au niveau des portefeuilles, les gérants de portefeuilles font partie des Identified Staff.
- Dans les EI, l'identification des collaborateurs régulés est effectuée en conformité avec la réglementation spécifiquement applicable, dans le respect d'une procédure écrite, supervisée par le comité de rémunération de BNPP AM Holding. Les principes de cette procédure sont globalement cohérents avec ceux mis en œuvre pour les sociétés de gestion.

Si des entités non AIFM ou non UCITS ou non EI de BNPP AM sont soumises à d'autres types d'exigences locales d'identification du personnel, BNPP AM assure le respect rigoureux de ces dernières.

QUELLE POLITIQUE DE REMUNERATION S'APPLIQUE SPECIFIQUEMENT A EUX ?

Par principe, les Identified Staff ont au moins 40 % de leur rémunération variable différée (ou « reportée ») au pro-rata sur trois ans. Ce report est entièrement sous la forme d'« instruments de rémunération », c.-à-d. de numéraire indexé sur les indices idoines :

- Pour les dirigeants non gérants de portefeuille, l'indice a une pondération moyenne constituée pour 25 %, du rendement total d'un panier de fonds commun à tous les collaborateurs du métier BNPP AM ; et pour 75 %, de la variation du résultat opérationnel de BNPP AM⁴, à l'issue des périodes de différé (1, 2 et 3 ans respectivement pour chaque tiers de l'allocation initiale).
- Pour les gérants de portefeuilles, l'indice a une pondération moyenne constituée pour 25 %, du rendement total d'un panier de fonds commun à tous les collaborateurs du métier BNPP AM ; et pour 75 %, du rendement total d'un panier de portefeuilles représentatif de l'activité de l'équipe du gérant de portefeuilles. Tous les indices sont mesurés à l'issue des périodes de différé.
- Pour les responsables des fonctions de contrôle, il n'y a pas d'indexation afin de préserver leur indépendance

Si la réglementation en vigueur exige que plus de 40 % de la rémunération variable soit versée en instruments (généralement 50 %), la partie non différée de la rémunération peut être versée en instruments retenus (c.-à-d. les mêmes instruments que ceux différés, mais retenus pour une période de seulement six mois, sans conditions d'acquisition).

COMMENT BNPP AM MET-ELLE EN ŒUVRE LE PRINCIPE DE PROPORTIONNALITE ?

Pour les sociétés de gestion, en accord avec les pratiques de marché courantes, les Identified Staff qui gagnent moins de 200 000 euros en rémunération variable au titre de l'activité régulée (notamment, les membres du conseil d'administration, les gérants de portefeuilles juniors...) ne seront pas soumis aux seuils obligatoires de 40 % de différé et de 50 % en instruments sur la totalité de la rémunération variable attribuée.

Pour les entreprises d'investissement, le cas échéant, les règles d'exemption spécifiques prévues par la réglementation (notamment l'article 32-4 de la Directive (UE) 2019-2034) sont mises en œuvre.

Nonobstant les deux paragraphes précédents, une partie de la rémunération variable des Identified Staff de BNPP AM peut être tout de même attribuée en instruments et versée en différé (comme décrit plus haut) pour des raisons stratégiques de rétention des talents. En effet, une grille de différé progressif en fonction du niveau d'attribution de rémunération variable (qui est allouée sous forme d'instruments tels que décrits ci-dessus) est appliquée à l'échelle de l'entreprise. Cette grille s'applique à partir d'un seuil unique, défini en interne par BNPP AM.

En tout état de cause, pour les Identified Staff qui ne bénéficient pas d'exemption réglementaire spécifique, lorsque leur attribution de rémunération variable annuelle dépasse 200 000 €⁵, le pourcentage de différé réglementaire minimal de 40% (sur la totalité de leur rémunération variable annuelle) remplace la grille de différé progressif établie à l'échelle de l'entreprise.

⁴ En outre, une indexation additionnelle et conditionnelle (à la baisse exclusivement), liée à la performance relative d'un panier de fonds représentatifs, est appliquée si le résultat opérationnel a une évolution positive tandis que ce panier a une sous-performance relative importante

⁵ Si elle dépasse 750 000 €, le % de différé réglementaire minimal est de 60% (sur la totalité de la rémunération variable annuelle)

QUID DES DELEGATIONS DE GESTION DE PORTEFEUILLES?

Afin de s'appuyer au mieux sur sa large gamme de capacités d'investissement, BNPP AM a recours à la délégation interne des activités de gestion de portefeuilles. En général, les délégations à des gestionnaires d'actifs externes à BNPP AM sont limitées. Les délégations internes se font en général à d'autres entités de BNPP AM, soumises à la même politique de rémunération globale de BNPP AM. Quand une délégation à une entité interne de BNPP AM non soumise aux directives AIFM ou UCITS est décidée, BNPP AM s'assure que les Identified Staff correspondants sont soumis à sa politique de rémunération globale pour ses entités AIFM et/ou UCITS.

*
* *

Cette publication concernant la politique et les pratiques de rémunération de BNPP AM a été préparée par les départements RH, Risques et Compliance de BNPP AM, et a été approuvée par la direction de BNPP AM.

La dernière mise à jour de la politique de rémunération du métier BNPP AM a été revue et approuvée par le conseil d'administration de BNPP AM Holding le 26 Mars 2024.

Lorsque la législation en vigueur localement l'exige, la politique a été présentée aux représentants du personnel, aux régulateurs et à d'autres parties prenantes éventuelles.

ANNEXE 1: RESPONSABLES DU PROCESSUS DE DECISION EN MATIERE DE REMUNERATION ⁶

Pour Birdee:

Laurent Bodson: Directeur Général

Linda Matab: Directeur des Ressources Humaines

⁶ Les noms et les fonctions sont ceux actuellement en vigueur. En cas d'évolution, cette communication sera mise à jour dès que possible.

ANNEXE 2: INFORMATIONS QUANTITATIVES

REMUNERATIONS ATTRIBUEES PENDANT L'EXERCICE 2023

Montants en milliers d'EUR	Nombre de bénéficiaires	Rémunération totale	dont Variable	dont Fixe*
Ensemble des collaborateurs	23	3 116	1 015	2 102
Collaborateurs régulés IFD	13	2 540	990	1 550
dont direction générale	8	2 018	897	1 121
dont autres preneurs de risque significatif	5	522	93	429

* La rémunération fixe est constituée uniquement de salaire.

REMUNERATIONS VARIABLES ATTRIBUEES PENDANT L'EXERCICE 2023

Montants en milliers d'EUR	Nombre de bénéficiaires	Rémunération Variable	dont part versée immédiatement en espèces	dont part versée immédiatement et indexée	dont part différée et indexée
Ensemble des collaborateurs	23	1 015	687	89	238
Collaborateurs régulés IFD	13	990	663	89	238
dont direction générale	8	897	592	89	216
dont autres preneurs de risque significatif	5	93	71	-	22

REMUNERATIONS REPORTEES ATTRIBUEES AU TITRE DES PERIODES DE PERFORMANCE ANTERIEURES

Montants en milliers d'EUR	Rémunérations reportées attribuées au titre des périodes de performance antérieures	dont montants devant être acquis en 2024*	dont montants devant être acquis pendant les exercices suivants
Ensemble des collaborateurs	982	206	776
Collaborateurs régulés IFD	982	206	776
dont direction générale	851	190	661
dont autres preneurs de risque significatif	131	15	116

* Aucun des montants devant être acquis en 2024 n'a fait l'objet d'une réduction à la suite d'une adaptation aux performances.

REMUNERATIONS VARIABLES GARANTIES ATTRIBUEES AU COURS DE L'EXERCICE 2023

Montants en milliers d'EUR	Nombre de bénéficiaires	Rémunérations variables garanties attribuées en 2024
Ensemble des collaborateurs	-	-
Collaborateurs régulés IFD	-	-
dont direction générale	-	-
dont autres preneurs de risque significatif	-	-

INDEMNITES DE LICENCIEMENT ATTRIBUEES

Montants en milliers d'EUR	Nombre de bénéficiaires	Indemnités de licenciement attribuées en 2024	dont part versée immédiatement	dont part différée
Ensemble des collaborateurs	-	-	-	-
Collaborateurs régulés IFD	-	-	-	-
<i>dont direction générale</i>	-	-	-	-
<i>dont autres preneurs de risque significatif</i>	-	-	-	-

NB: Aucune indemnité de licenciement n'a été allouée au cours des périodes antérieures avec versement en 2024..